

SAVOIR-FAIRE FINANCIER: COMPRENDRE LES ÉTATS FINANCIERS

AVEC:
GROUPE SPORT LAW & STRATEGY

Cette ressource est conçue pour aider les membres de la PGA grâce à une introduction au savoir-faire financier et une aide pour la compréhension des états financiers. Cette ressource continuera à se développer et à croître dans des domaines plus spécifiques sous la responsabilité des professionnels de la PGA et ayant trait à la gestion de la planification financière d'une installation, d'une entreprise ou d'une opération, à la planification financière stratégique et au fonctionnement total des installations dans une perspective financière.

Cette ressource combinera un fond de contenu comme vous verrez ci-dessous dans une [vidéo de 10 minutes](#) mettant en vedette Katharine Hare qui nous parle de ces concepts, ainsi qu'un modèle de feuille de calcul que vous pouvez utiliser pour vos propres états financiers à l'avenir.

Katharine Hare est une associée du Groupe Sport Law & Strategy. Elle possède plus de **25 ans** d'expérience de travail avec des organismes sportifs afin de développer des systèmes efficaces et efficients de gestion financière.

Dans le sport, nous parlons souvent de savoir-faire physique comme étant :

“La maîtrise des compétences de mouvements fondamentaux et des compétences sportives fondamentales qui permettent à un enfant de lire son environnement et de prendre des décisions appropriées, ce qui lui permet de se déplacer avec confiance et contrôle dans un large éventail de situations d'activité physique”

- À partir de : Piseworld.com

Le savoir-faire financier peut se définir de manière similaire. C'est:

“Maîtriser une compréhension de base des systèmes financiers, de la terminologie et des rapports afin de permettre à une personne de comprendre la santé financière d'une organisation afin de prendre des décisions appropriées qui protègent les actifs et contribuent à l'atteinte des buts et objectifs.”

Entant que professionnel de golf responsable de la gestion des budgets, que ce soit pour le club ou l'établissement, dans le cadre de vos activités d'enseignement, ou autrement, votre capacité à comprendre et à interpréter la santé financière de votre club ou de votre entreprise est un élément clé pour servir vos clients et assurer votre succès à long terme.

Un ensemble de base d'états financiers se compose d'un bilan et d'un état des résultats. Un bilan fournit un aperçu de l'actif, du passif et des bénéfices non répartis à un moment précis. Un état des résultats fournit un total cumulé des revenus et des dépenses sur une période de temps. Le bilan et l'état des résultats sont interdépendants et devraient être revus ensemble. Idéalement, ceux-ci devraient être générés et examinés au moins mensuellement et peut-être plus souvent pendant la haute saison pour s'assurer que les revenus et les dépenses sont bien contrôlés. Un examen régulier permet de déterminer rapidement toutes les problématiques et de mettre en place les stratégies pour gérer le problème, espérons-le, avant tout impact négatif important.

Le webinaire ci-dessous vous guidera dans un ensemble d'états financiers qui clarifieront la terminologie et les relations, tout en identifiant des domaines potentiels de préoccupation. Les participants à ce webinaire comprendront mieux comment les états financiers sont liés, les formules d'équilibrage qui les connectent et quoi surveiller lors de l'analyse des rapports mensuels.



En plus de comprendre les états financiers, il existe quatre types de ratios qui peuvent fournir des informations encore plus critiques sur le statut de la santé financière de votre club.

Ratios de liquidité

Indiquent s'il existe des ressources financières suffisantes pour répondre aux besoins du club

Ratios de solvabilité

Indiquent le niveau des ressources financières disponibles

Ratios d'activité

Indiquent comment les ressources financières existantes sont utilisées

Ratio de rentabilité

Indiquent dans quelle mesure les ressources sont allouées efficacement et avec efficience

RATIOS DE LIQUIDITÉ

Les ratios de liquidité indiquent la capacité du club à faire face à sa dette à court terme. Il existe deux principaux ratios:

- Ratio à court terme =
Actif à court terme divisé par (/) passif à court terme
- Un ratio supérieur à 1.0 est bon :
Un ratio inférieur à 1.0 est préoccupant car cela signifie qu'il n'y a pas d'actifs suffisants pour couvrir les dettes.
- Ratio de flux de trésorerie d'exploitation =
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation divisé par (/) passif à court terme

Il s'agit d'une jauge à court terme de la liquidité et de la capacité de payer les factures des fournisseurs. Un ratio positif indique qu'il y a suffisamment de fonds pour répondre aux besoins. Une façon d'améliorer ce ratio est de s'assurer que les créances sont collectées en temps opportun.

RATIOS DE SOLVABILITÉ

Les ratios de solvabilité indiquent la capacité du club à faire face à ses dettes à long terme. Il existe une variété de formules qui peuvent être utilisées. Voici trois ratios de base.

- Ratio dette / capitaux propres =
Total des passifs divisé par (/) Total des capitaux propres

Plus le ratio est bas, plus la position sur le capital du club est forte et moins le club s'appuie sur la dette pour financer ses opérations.

Des changements négatifs dans ce ratio devraient être suivis pour s'assurer que la dette est engagée de manière planifiée et gérée.

- Ratio de couverture d'intérêts =
Gains avant intérêts et impôts (GAI) divisé par (/) dépenses d'intérêt

Ce ratio indique la capacité du club à payer les frais d'intérêts sur toute dette en cours. Ce ratio n'indique pas la capacité du club à couvrir les principaux paiements.

- Flux de trésorerie / ratio d'endettement =
Flux de trésorerie opérationnel divisé par (/) Dette totale

La trésorerie d'exploitation est le montant de la trésorerie générée par les opérations ordinaires. Ce ratio estime le temps qu'il faudrait pour que le club rembourse toutes ses dettes si le club consacrait toute sa trésorerie au remboursement de la dette. Un ratio plus élevé signifie que le club est plus en mesure de supporter la dette existante.

RATIOS D'ACTIVITÉ

La mesure des ratios d'activités sert à surveiller diverses ressources au sein du club. Ils peuvent être adaptés pour tout département ou zone. Quelques exemples incluent :

- Ratios de chiffre d'affaires =
Coût des marchandises vendues divisé par (/) Inventaire moyen pendant une période

Cela pourrait être le chiffre d'affaires des stocks tels que les aliments et les boissons, les vêtements, l'équipement. Un ratio élevé signifie que l'inventaire évolue rapidement.

- Charge des heures supplémentaires =
Coûts des heures supplémentaires divisés par (/) Travail horaire total

Un ratio élevé signifie qu'il y a une quantité excessive d'heures supplémentaires payées et cela devrait être exploré pour déterminer pourquoi et faire des ajustements si nécessaire.

- Charge de travail horaire =
Travail horaires divisé par (/) revenus d'exploitation

Ce ratio peut être utilisé par département pour assurer une dotation en personnel efficace. Cela peut être surveillé sur une base fréquente pour déterminer comment le ratio fluctue.

RATIOS DE RENTABILITÉ

Les ratios de rentabilité sont utilisés pour mesurer la capacité du club à générer un revenu net. Dans la plupart des cas, plus le ratio est élevé, plus la situation financière du club est saine. Les trois principaux sont :

- Marge bénéficiaire =
Revenu net divisé par (/) Revenu total
- Rendement des actifs =
Résultat net divisé par (/) Actif total moyen
- Efficacité opérationnelle=
Revenu avant coûts fixes (/) Revenu total

Il existe de nombreux autres ratios qui peuvent être utilisés pour suivre les performances financières dans l'industrie du golf. Indépendamment des ratios que vous utilisez, c'est l'application cohérente des ratios à vos états financiers qui révéleront des tendances qui, autrement, ne seront pas remarquées à temps pour être corrigées.

Une feuille de calcul avec ces ratios clés a été créée pour être utilisée avec les états financiers de votre club pour déterminer s'il y a des domaines auxquels vous devriez faire attention.



**TÉLÉCHARGEZ
FEUILLE DE CALCUL**